



ManpowerGroup®

2026

Q4

Encuesta de
Expectativas de
Empleo
ManpowerGroup

PUERTO RICO



Expectativas de Empleo para el cuarto Trimestre 2026



Acerca de la Encuesta

Acerca de la Encuesta

La encuesta de **expectativas de empleo de ManpowerGroup** es la encuesta de empleo más completa y prospectiva de su tipo, utilizada globalmente como un indicador económico clave. La Expectativa Neta de Empleo se obtiene restando al porcentaje de empleadores que prevén un aumento en la actividad de contratación el porcentaje de empleadores que esperan una disminución. Realizada desde 1962, la encuesta se basa en diversos factores que la respaldan:

Único: No tiene comparación por su tamaño, alcance, trayectoria y enfoque. La Encuesta de Perspectivas de Empleo de ManpowerGroup es la encuesta de empleo prospectiva más extensa del mundo, que solicita a los empleadores que pronostiquen el empleo para el próximo trimestre. En contraste, otras encuestas y estudios se centran en datos retrospectivos para informar sobre lo ocurrido en el pasado.

Independiente: La encuesta se realiza con una muestra representativa de empleadores de todos los países y territorios donde se lleva a cabo. Los participantes no provienen de la base de clientes de ManpowerGroup.

Sólida: La encuesta se basa en entrevistas con 39,063 empleadores públicos y privados de 41 países para medir las tendencias de empleo previstas cada trimestre. Esta muestra permite realizar análisis por sectores y regiones específicos para proporcionar información más detallada.

Enfocada: Durante más de seis décadas, la encuesta ha obtenido toda su información a partir de una sola pregunta (ejemplo del cuarto trimestre de 2026): “¿Cómo prevé que cambie el empleo total en su localidad en los tres meses hasta finales de diciembre de 2026 en comparación con el trimestre actual?”

Metodología de la encuesta: Las respuestas a la encuesta se recopilaron del 1 al 31 de julio de 2026. El tamaño de la organización y el sector se estandarizaron en todos los países y territorios para permitir comparaciones internacionales.

Declaraciones prospectivas: Este informe contiene declaraciones prospectivas, incluidas declaraciones relativas a la demanda laboral en ciertas regiones, países e industrias, así como a la incertidumbre económica. Los eventos o resultados reales pueden diferir sustancialmente de los contenidos en las declaraciones prospectivas, debido a riesgos, incertidumbres y supuestos. Estos factores incluyen los que figuran en los informes de la Compañía presentados ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (SEC), incluida la información bajo el título "Factores de riesgo" en su Informe Anual en el Formulario 10-K para el año finalizado el 31 de diciembre de 2025, cuya información se incorpora aquí por referencia. ManpowerGroup no asume ninguna obligación de actualizar ninguna declaración prospectiva ni ninguna otra declaración contenida en este comunicado, salvo que lo exija la ley.



Resumen Ejecutivo | Puerto Rico

En la última edición de la **Encuesta de Expectativas de Empleo de ManpowerGroup en Puerto Rico**, más de 500 empleadores a nivel país reportaron una Tendencia Neta de Empleo de **34 puntos porcentuales**.



El incremento de plantillas está influenciado por el **crecimiento de las empresas**.



Los empleadores indican que **la automatización**, es el motivo principal para considerar una reducción de su plantilla.



La expectativa ha **incrementado 19 p.p** con respecto al año pasado y ha **caído -12 p.p.** en comparación con el trimestre anterior.

Tendencia Neta de Empleo más Sólida

Para el 4Q- 2026

43%

Metro

53%

Comercio y Logística

55%

Organizaciones con 10-49 colaboradores

Tendencia Neta de Empleo con mayor crecimiento

Comparada con el trimestre anterior

19%

Sector Público, Salud y Servicio Social

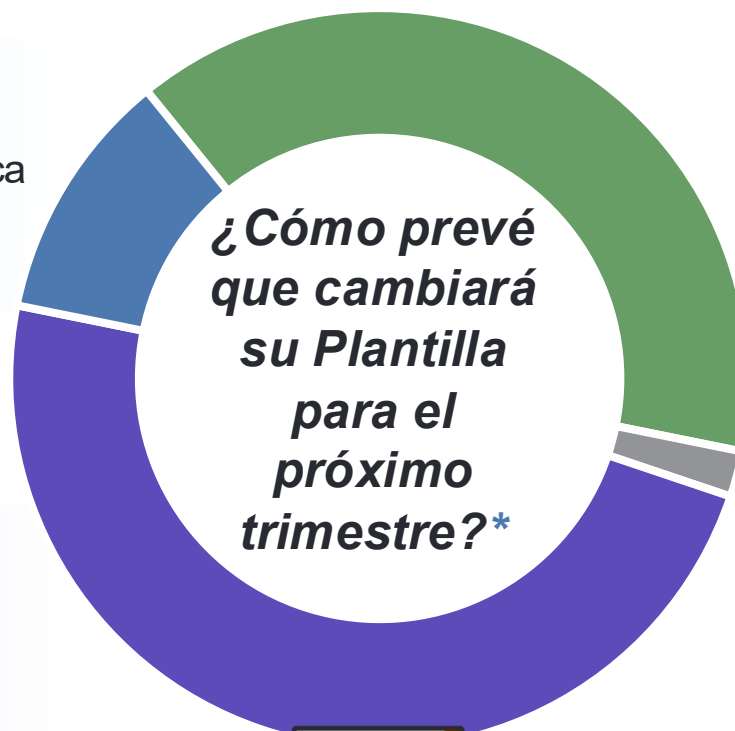
66%

Organizaciones con 10-49 colaboradores

Expectativas de los Empleadores en Puerto Rico

↘ **11%** de los empleadores planifica **reducir** su plantilla.

↗ **48%** incrementará su Plantilla entre Octubre y Diciembre.



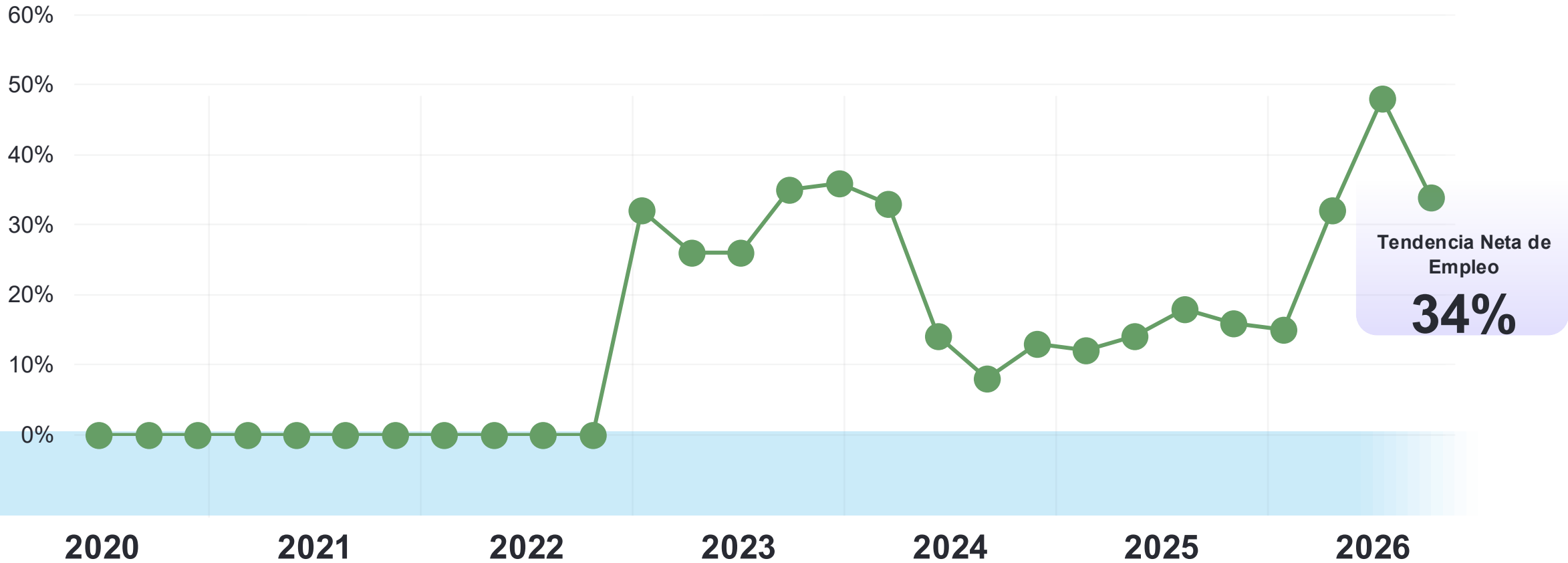
39% no planifica realizar cambios. ↔

2% de los empleadores no sabe si realizará cambios. ?



Cambios a través del Tiempo en Puerto Rico

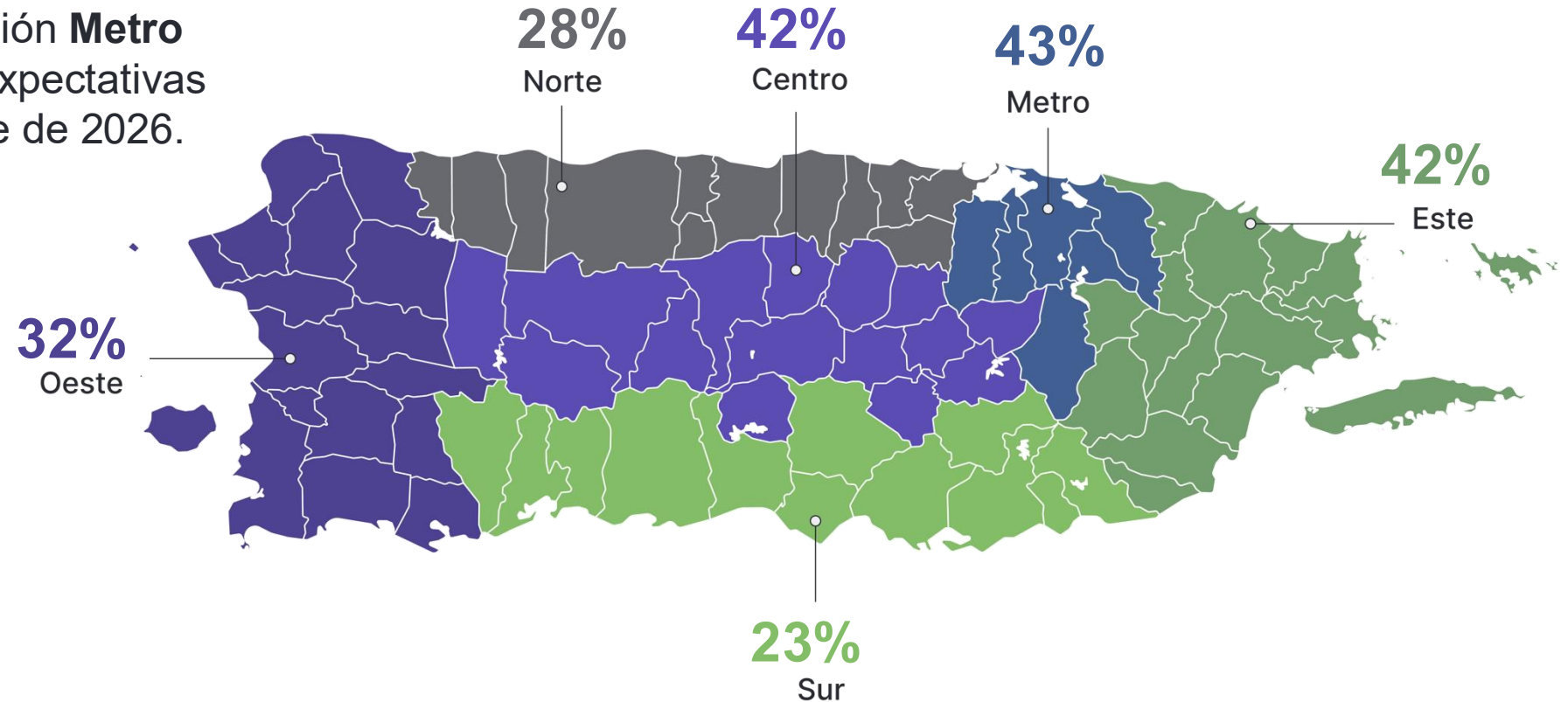
La expectativa ha incrementado en +19 p.p con respecto al año pasado y ha caído -12 p.p. en comparación con el trimestre anterior.



Regiones | Puerto Rico

Empleadores de la región **Metro** reportan las mejores expectativas para el cuarto trimestre de 2026.

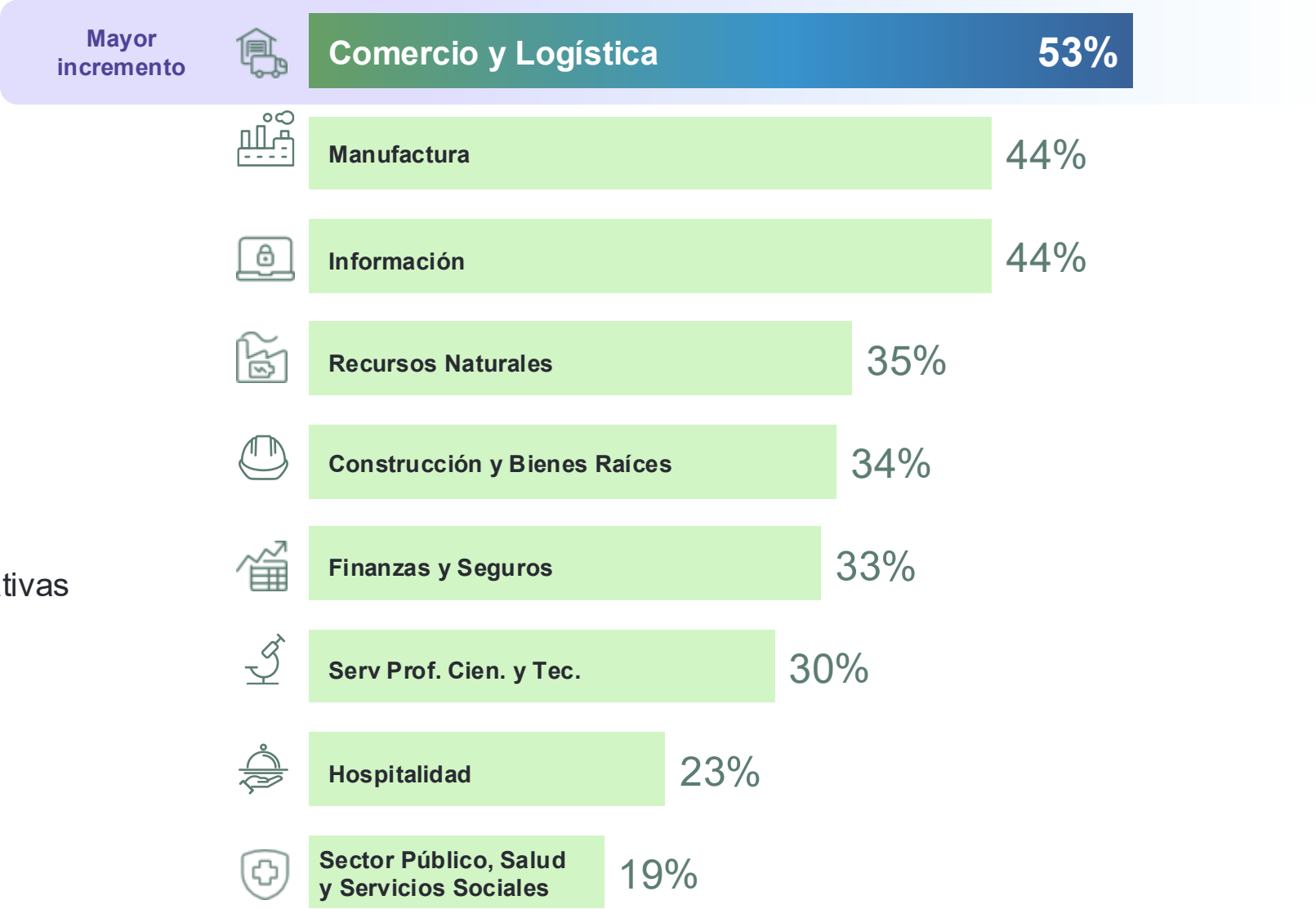
43%	Metro
42%	Centro
42%	Este
32%	Oeste
28%	Norte
23%	Sur





Expectativas en los principales sectores industriales | Puerto Rico

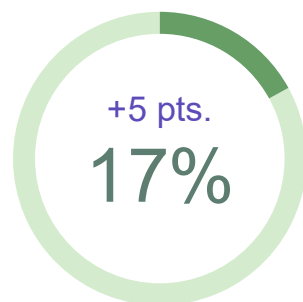
Los empleadores del **sector Comercio y Logística** presentaron las mejores expectativas para el próximo trimestre de 2026.



Expectativas de empleo por tamaño de empresa | Puerto Rico

Las organizaciones con **10-49 colaboradores** muestran las expectativas más altas para el último trimestre de 2026.

Menos de 10
Empleados

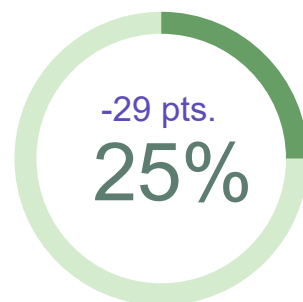


10 - 49
Empleados

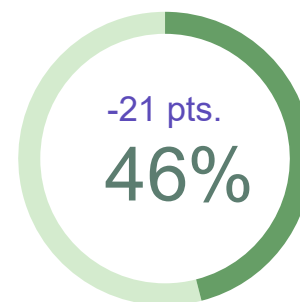


Más fuerte y Mayor
Crecimiento

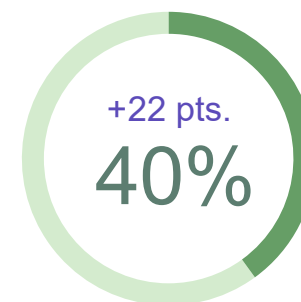
50 - 249
Empleados



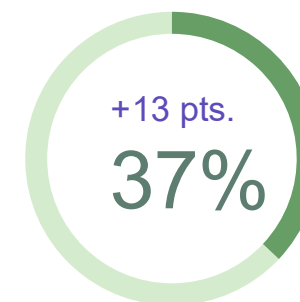
250 - 999
Empleados



1,000 - 4,999
Empleados



5,000+
Empleados



Expectativas de Contratación por País de Octubre a Diciembre



Los empleadores en **India** reportan las **expectativas más altas**.

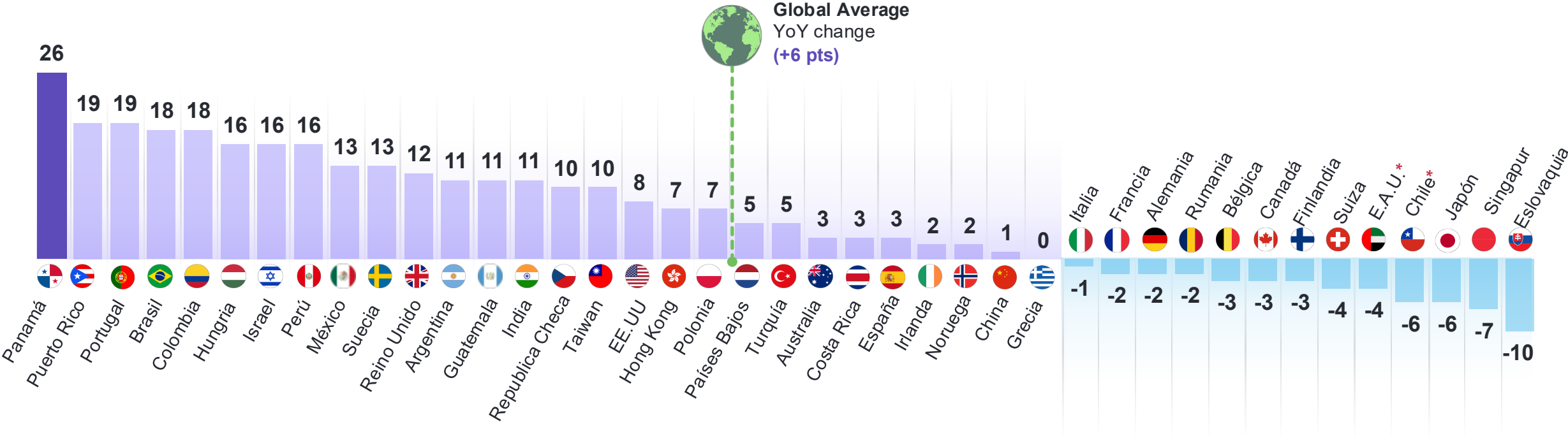
India	54%	China	34%	España	18%
Brasil	53%	Países Bajos	33%	Argentina	16%
Panamá	49%	Portugal	32%	Bélgica	16%
México	41%	Irlanda	31%	Italia	16%
E.A.U.*	41%	Australia	27%	Chile*	15%
Perú	40%	Noruega	26%	Alemania	15%
Suecia	39%	Taiwán	26%	Grecia	15%
Costa Rica	38%	República Checa	25%	Hong Kong	14%
Guatemala	38%	Turquía	25%	Francia	13%
EE.UU.	36%	Hungría	24%	Singapur	13%
Vietnam*	36%	Reino Unido	23%	Finlandia	11%
Colombia	35%	Suiza	21%	Japón	7%
Puerto Rico	34%	Canadá	19%	Rumania	4%
Israel	34%	Polonia	18%	Eslovaquia	3%



29%
Promedio Global

*Chile, los Emiratos Árabes Unidos y Vietnam se ajustarán estacionalmente después de dieciséis trimestres de datos.

Cambios año contra año por país

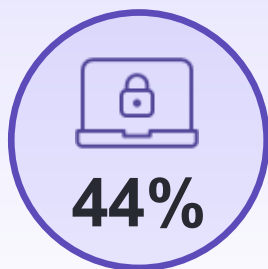


*Chile y los Emiratos Árabes Unidos se ajustarán estacionalmente después de dieciséis trimestres de datos.

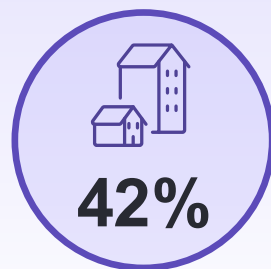
Expectativas de Empleo en América

La Tendencia Neta de Empleo en la región (36 %) aumentó con respecto al trimestre anterior (+2 puntos) y al compararlo con el año anterior (+11).

La demanda de contratación en la región está impulsada por empleadores en:



Información



Organizaciones 250-999 colaboradores

México

41%



Panamá

49%



Tendencia más fuerte



Brasil

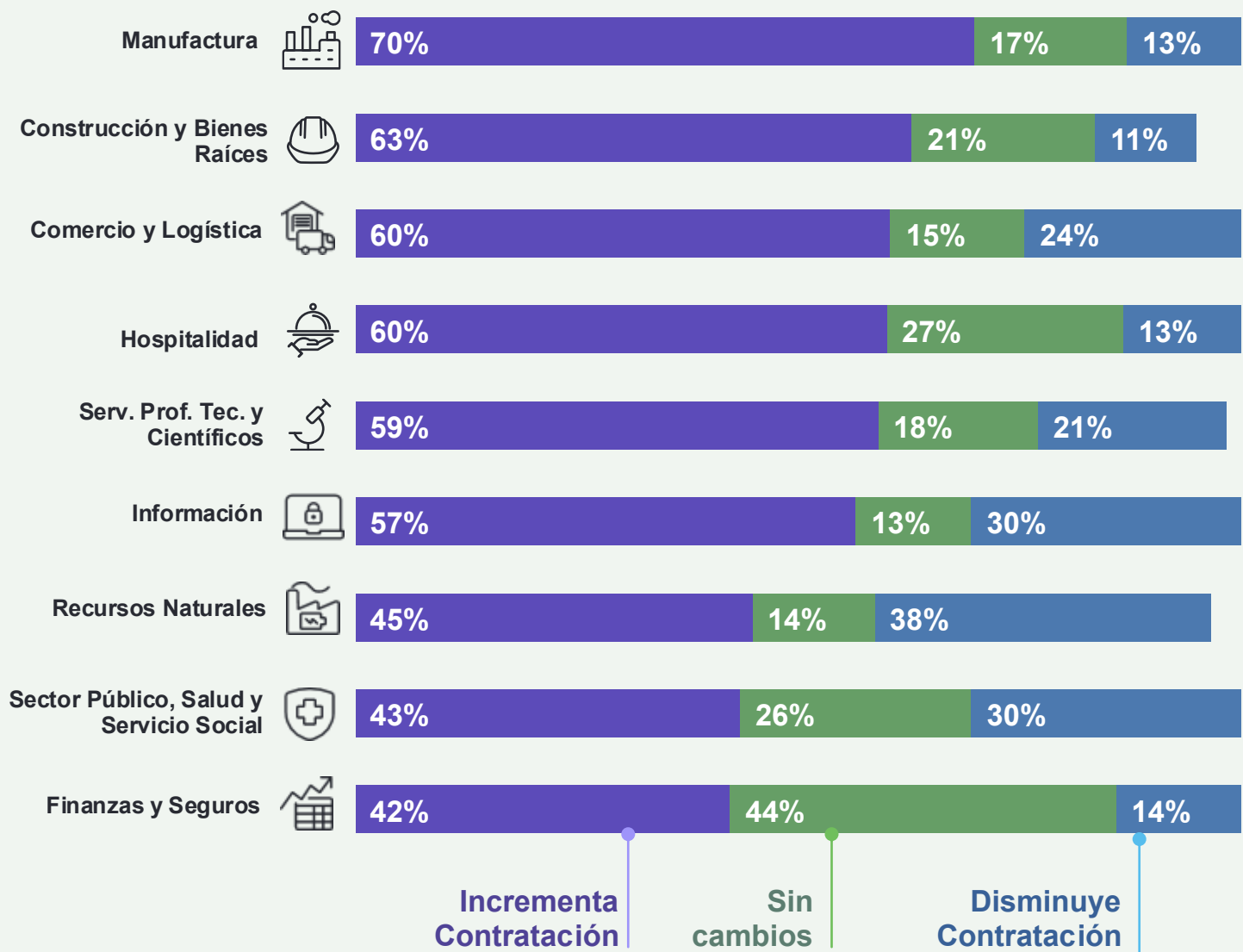
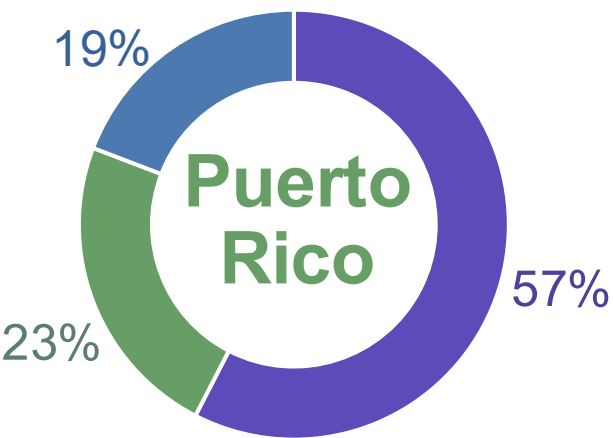
53%



Tendencias Laborales Puerto Rico

Incrementan en los sectores las contrataciones entry level

Empleadores de diversos sectores en **Puerto Rico** afirman que la contratación de **trabajadores de nivel inicial** está aumentando en comparación con 2025.



¿Qué está ayudando a su organización a cubrir vacantes más rápido en comparación con el año pasado?

Los empleadores identificaron los factores que aceleran la velocidad de contratación.

Acelerando

1. Más colaboración entre RRHH y Hiring Managers.
2. Procesos internos de aprobación y toma de decisiones más rápidos.
3. Más candidatos están presentando su solicitud gracias a que ofrecemos mayor flexibilidad (por ejemplo, opciones de trabajo remoto o híbrido).
4. El uso de tecnología de reclutamiento e IA mejora la eficiencia.
5. Mejor segmentación de candidatos.

Desacelerando

1. Falta de candidatos con las competencias requeridas.
2. Falta de candidatos cualificados en el mercado local.
3. Se identifican menos candidatos a través de referencias o redes profesionales.
4. La duración o complejidad del proceso de reclutamiento, incluida la obtención de aprobaciones internas.
5. Congelamiento de vacantes en mi ubicación



ManpowerGroup®

Para **acceder al reporte completo** escanea nuestro QR.

**¡Gracias por
acompañarnos!**

EOS Q4 | Puerto Rico



Conoce más sobre nuestras investigaciones en:

<https://www.manpowergrouppr.com/>

